



**RAPORT Z KONSULTACJI
SPOŁECZNYCH
PROJEKTU STRATEGII
ROZWOJU GMINY IZBICA
NA LATA 2021-2027
Z PERSPEKTYWĄ
DO ROKU 2030**

URZĄD GMINY IZBICA / ESSE AGNIESZKA SMRECYŃSKA-GĄBKA
/ 17 XII 2021

PROCES USPOŁECZNIENIA POWSTAWANIA PROJEKTU STRATEGII

Prace diagnostyczne i projektowe „Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030” obejmowały: ankietyzację, wywiady, analizy dokumentów dostarczonych przez Zamawiającego oraz konsultacje społeczne. W procesie prac nad Strategią wykorzystano również dane z GUS oraz inne opracowania oraz dokumenty planistyczne, które posiada Gmina Izbica.

Niniejszy dokument „Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030” powstał w oparciu o nowy, zrównoważony model rozwoju, którego opis znajduje się w *Strategii na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju oraz Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030, Krajowej Polityce Obszarów Wiejskich, Polityce Obszarów Zagrożonych Trwałą Marginalizacją*. Wykorzystano również dane opracowane w „Diagnozie prospektywnej województwa lubelskiego. Wnioski i rekomendacje do aktualizacji *Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego*”(2019) oraz *Założeniach Aktualizacji Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego na lata 2014-2020* (z perspektywą do 2030 r.). Projekt Strategii uwzględnia kierunki rozwoju regionu nakreślone w *Strategii Rozwoju Województwa Lubelskiego 2030, które były* prezentowane na spotkaniach konsultacyjnych organizowanych przez Urząd Marszałkowski Województwa Lubelskiego oraz kierunki zaznaczone w *Strategii zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030*.

Analiza SWOT Gminy Izbica została wykonana podczas konsultacji publicznych (warsztatów i wywiadów) w dniu 26 lutego 2020r., w 2 grupach społecznych uwzględniających: młodzież, mieszkańców, przedsiębiorców, nauczycieli i dyrektorów jednostek edukacyjnych, kulturalnych, instytucje otoczenia biznesu i LGD w terminach ustalonych w harmonogramie oraz pogłębiona przez analizę ankiet przygotowanych przez autora *Strategii Rozwoju Gminy Izbica* (Badanie przeprowadzono w terminie 29 stycznia – 15 lutego 2020r.). Z powodów rozwoju pandemii Covid-19 prace diagnostyczne wydłużyły się.

W opracowaniu *Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030* uwzględniono warunki niepewności społeczno-gospodarczej, które wywołała w Polsce, Europie i na Świecie pandemia w 2020 roku. Gwałtownie zwiększająca się niepewność



sprawia, że istnieje konieczność radykalnej zmiany podejścia do zarządzania w samorządach lokalnych i przedsiębiorcach. W czasie pogłębiającego się kryzysu społeczno-gospodarczego w Europie, którego istotnym elementem jest ww. pandemia *Covid 19* oraz *Brexit* (opuszczenie Unii Europejskiej przez Wielką Brytanię), stąd należy na poziomie JST tj. Gminy Izbica określić: kluczowe i operacyjne cele, działania oraz metody ich realizacji. Niepewność w 2020 roku bierze się m. in. z zasięgu zmian wywołanych pandemią w zglobalizowanej gospodarce w tym również, w niewielkich, lokalnych przedsięwzięciach. W tak zmieniających się warunkach nie będzie można spokojnie kontynuować dotychczasowych kierunków działań podejmowanych przez Gminę Izbica, ale należy dostosować już teraz sposób działania do nowych wyzwań. Negatywne skutki kryzysu może pogłębić zachowawczość w podejściu do zarządzania JST, powolność i nieadekwatność rozwiązań, do bardzo szybko zmieniających się warunków (m. in. pojawiają się utrudnienia w prowadzeniu zajęć w szkołach, ryzyko prowadzenia inwestycji itd.). Te jednostki samorządu terytorialnego, które nie opracują odpowiednio wcześniej zrównoważonej strategii rozwoju, a następnie nie przystąpią do przygotowania odpowiednich narzędzi jej wdrożenia, będą zagrożone trwałą marginalizacją społeczno-gospodarczą. Istnieje poważna szansa, że takie JST stracą bezpowrotnie zaufanie mieszkańców, inwestorów, przedsiębiorców oraz turystów. Zmiany demograficzne wynikające ze spadku przyrostu naturalnego i niekorzystnych tendencji migracyjnych są jedną z przyczyn wzmoczonych działań Gminy Izbica, które polegają na szukaniu najkorzystniejszych rozwiązań rozwojowych. Potencjał ludzki staje się kluczowym czynnikiem rozwoju, ponieważ młodzi, dobrze wykształceni mieszkańcy, którzy pozostają w społeczności lokalnej, to nie tylko gwarancja utrzymania bieżącego popytu na usługi (publiczne i rynkowe), ale to równocześnie atrakcyjna oferta pracowników dla przedsiębiorców i gwarancja stabilnej przyszłości Gminy Izbica. Pozyskiwanie i zatrzymanie przez zagwarantowanie atrakcyjnej oferty młodym, wchodzącym w dorosłe życie ludziom, to kluczowa sprawa w Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do 2030 roku.

W dniu 19 maja 2020 roku odbyły się konsultacje służące zebraniu danych do przygotowania działania polegającego na wyodrębnieniu ważnych inwestycji dla rozwoju gminy podczas wspólnego posiedzenia komisji Rady Gminy Izbica, które było transmitowane online poprzez stronę internetową Gminy Izbica. Po przygotowaniu Diagnozy gminy opracowano Projekt Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2021.

W dniu 8 listopada 2021 roku odbyły się konsultacje, podczas których mieszkańcy, przedsiębiorcy, radni mogli zapoznać się z projektem Strategii. Spotkanie było transmitowane on-line.

Zarządzający Gminą Izbica oraz autor Strategii, a także Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Izbica, mieli świadomość, że przetrwanie w czasach niepewności i wyjście z kryzysu wywołanego pandemią Covid-19 wymaga błyskawicznego dostosowania zarządzania JST do nowych warunków, a to umożliwi nowa, zrównoważona strategia rozwoju. Okres stabilnego otoczenia rynkowego wraz pandemią w 2020-2021 roku, minął na wiele lat. Co nie oznacza, że doświadczenia i osiągnięcia poprzednich lat są mało ważne. Warto z nich korzystać, ale należy mieć na uwadze zmianę modelu organizacji społeczno-



gospodarczej, którą powoduje stan niepewności. Należy spodziewać się buntu zasobów ludzkich, które pozbawione będą komfortu stabilizacji.¹

W praktyce planowania strategicznego rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z uwzględnieniem perspektywy roku 2030 wyzwaniem będzie szybkość działania. Nakazuje ją zmienność otoczenia i warunków działania. Odkładanie w czasie aktualizacji Strategii Rozwoju mogłoby stanowić poważny błąd w procesie jej powstawania. W poprzedniej perspektywie 2014-2020 wszystkie strategie były tworzone w modelu dyfuzyjno-polaryzacyjnym, który obecna *Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030* zmienia na model zrównoważony – wyrównawczy. W tej sytuacji trudno mówić o samym procesie aktualizacji strategii, ponieważ w wielu miejscach trzeba stworzyć nowe rozwiązania uwzględniające m. in. ponadlokalną współpracę z innymi partnerami oraz istotny wymiar odpowiedzialnego podnoszenia atrakcyjności, budowania trwałej przewagi konkurencyjnej Gminy Izbicy na tle regionu.

¹Za źródłem: Andrzej Koźmiński „Zarządzanie w warunkach niepewności”, Warszawa 2004.



RAPORT Z KONSULTACJI SPOŁECZNYCH PROJEKTU

Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030

Konsultacje odbyły się w dniach 8 listopada 12 grudnia 2021 r.

W dniu 8 listopada 2021 r. w siedzibie Urzędu Gminy Izbica odbyły się konsultacje społeczne w trybie hybrydowym. Stacjonarnie wzięło w nim udział 32 osoby (w tym Radni Gminy i Sołtysi), ze względu na obostrzeń związanych z trwającą na terytorium Polski pandemią Covid-19. Równocześnie była prowadzona transmisja on-line poprzez stronę www Gminy Izbica i każdy mieszkaniec mógł uczestniczyć w spotkaniu.

Projekt *Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030* został:

I. Umieszczony na stronie www Gmina Izbica wraz z informacją o trwających w dniach 8 listopada 12 grudnia 2021 r. konsultacjach społecznych oraz z formularzem do zgłaszania uwag i wskazaniem metod jego złożenia w Urzędzie Gminy.

II. Wysłany emailem w dniu 8 listopada 2021 r. z prośbą o zgłaszanie uwag do następujących podmiotów:

1. Gmina Stary Zamość,
2. Gmina Nielisz,
3. Gmina Rudnik,
4. Gmina Gorzków,
5. Gmina Kraśniczyn,
6. Gmina Skierbieszów,
7. Gmina Krasnystaw,
8. Starostwo Powiatowe w Krasnymstawie.

oraz do jednostek oświatowych gminy tj.:

1. Szkoła Podstawowa w Izbicy,
2. Szkoła Podstawowa w Orłowie Drewnianym,
3. Szkoła Podstawowa w Tarnogórze,
4. Szkoła Podstawowa w Tarnogórze Kolonii,
5. Szkoła Podstawowa w Wirkowicach,
6. Szkoła Podstawowa w Tarzymiechach,



7. Samorządowe Przedszkole w Izbicy.

jak również do jednostek organizacyjnych gminy:

1. Gminna Biblioteka publiczna w Izbicy,
2. Samorządowy Ośrodek Oświaty w Izbicy,
3. Samorządowy Ośrodek Kultury i Sportu w Izbicy,
4. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej,
5. Gminne Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej.

E-mail otrzymali również najwięksi przedsiębiorcy prowadzący działalności i stowarzyszenia działające na terenie gminy:

1. Cukiernia TIMM,
2. Agencja Ubezpieczeniowa Bojarski,
3. BurdanówkaCamino – Gospodarstwo Agroturystyczne,
4. Pałacowa Przystań w Tarnogórze,
5. Stok Bobliwo,
6. Kanakum Spływy Kajakowe.
7. Gminny Klub Sportowy Ruch Izbica,
8. Kuźnia Kultury,
9. Lokalna Grupa Działania Krasnystaw PLUS,
10. KGW Ostzryca,
11. KGW Tarzymiechy Trzecie,
12. KGW Wirkowice.

TREŚĆ KOMUNIKATU ZE STRONY WWW GMINY IZBICA WS. KONSULTACJI SPOŁECZNYCH:

Na podstawie art. 30 ust. 1a i art. 33 ust 1 i 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2021 poz. 1372), art. 6 ust. 3 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (t.j. Dz. U. z 2021 r. poz. 1057) oraz zgodnie z uchwałą Nr XXXV.238.2021 Rady Gminy Izbica z dnia 10 sierpnia 2021 roku w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji, Wójt Gminy Izbica informuje o rozpoczęciu konsultacji społecznych dot. projektu Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030. Konsultacje społeczne dokumentu prowadzone będą w terminie: od 08 listopada 2021 r. do dnia 12 grudnia 2021r. Uwagi i opinie do projektu Strategii można składać: pisemnie za pomocą formularza zgłaszania uwag opublikowanego na: stronie internetowej gminy <https://www.gminaizbica.pl/> oraz stronie Biuletynu Informacji Publicznej <https://ugizbica.bip.e-zeto.eu/> do dnia 12 grudnia 2021 r. w następujący sposób: w siedzibie Urzędu Gminy Izbica, ul. Gminna 4, 22-375 Izbica na biurze podawczym, pocztą na adres Urzędu Gminy Izbica, ul. Gminna 4, 22-375 Izbica (decyduje data wpływu do Urzędu), elektronicznie w następujący sposób: poprzez system ePUAP, adres skrytki Urzędu Gminy Izbica e-PUAP /3ov97y4s/skrytka (decyduje data wpływu do Urzędu), za pomocą poczty elektronicznej, na adres: ugizbica@mbnet.pl

Uwagi i/lub wnioski niepodpisane imieniem i nazwiskiem, złożone w formie innej niż na formularzu zgłaszania uwag lub po upływie jego wyznaczonego powyżej terminu pozostaną bez rozpatrzenia.

Konsultacje są prowadzone z mieszkańcami Gminy Izbica, z lokalnymi partnerami społecznymi i gospodarczymi, z sąsiednimi gminami, oraz z właściwym Dyrektorem Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej.

Celem konsultacji jest poznanie opinii, zebranie uwag i propozycji zmian w zakresie projektu strategii.

Pliki do pobrania:

PROJEKT_STRATEGIA ROZWOJU GMINY IZBICA 2021-2027 z perspektywą 2030_do konsultacji.pdf

FORMULARZ ZGŁASZANIA UWAG DO PROJEKTU STRATEGII ROZWOJU GMINY IZBICA.docx



UWAGI DO PROJEKTU

Strategii Rozwoju Gminy Izbica na lata 2021-2027 z perspektywą do roku 2030

LP.	TYTUŁ ROZDZIAŁU/PODPUNKT	STRONA	W PROJEKCIE JEST ZAPIS	TREŚĆ UWAGI/ PROPOZYCJA ZMIANY
Uwaga zgłoszona przez Urząd Gminy Izbica				
1.	Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA.	Str. 93.	Uzupełnić zapis	Dopisanie przedsięwzięcia pn. „Zmiana sposobu użytkowania budynku po byłej klinkierni w Izbicy poprzez nadanie mu nowych funkcji społecznych”.
Uwaga zgłoszona przez Urząd Gminy Izbica				
2.	Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA	Cały rozdział	Uzupełnić zapis	Ze względu na konieczność opracowania dokumentacji proszę dodać zapis o takim postępowaniu w przypadku działań związanych z budową dróg, kanalizacji, wodociągów, zbiornika retencyjnego.
Uwaga zgłoszona przez Urząd Gminy Izbica				
3.	Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA	Cały rozdział	Uzupełnić zapis	Wprowadzić przy działaniach dodatkowe sformułowania: poprawa dostępu do infrastruktury turystyczno- rekreacyjnej, poprawa dostępu do usług publicznych, rozwój form współpracy na obszarach wiejskich, rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich, stymulowanie rozwoju lokalnego, poprawa dostępu do infrastruktury publicznej, stymulowanie rozwoju gospodarczego i innowacyjności.

ROZPATRZENIE UWAG

UWAGA NR 1. – została uwzględniona

Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA. /Str. 93./

Uzupełniono zapis, poprzez dopisanie przedsięwzięcia pn. „Zmiana sposobu użytkowania budynku po byłej klinkiarni w Izbicy poprzez nadanie mu nowych funkcji społecznych”. Gmina będzie zabiegała o ujęcie zadania w GPR i późniejszą jego realizację w ramach nowej perspektywy finansowej.

UWAGA NR 2. – została uwzględniona

Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA. /Cały rozdział

Uzupełniono zapisy działań ze względu na konieczność opracowania dokumentacji. Dodano zapis o takim postępowaniu w przypadku działań związanych z budową dróg, kanalizacji, wodociągów, zbiornika retencyjnego.

UWAGA NR 3. – została uwzględniona

Rozdział VII KIERUNKI ROZWOJU I DZIAŁANIA. /Cały rozdział

Uzupełniono zapisy nazw działań. Wprowadzono przy działaniach dodatkowe sformułowania: poprawa dostępu do infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, poprawa dostępu do usług publicznych, rozwój form współpracy na obszarach wiejskich, rozwój przedsiębiorczości na obszarach wiejskich, stymulowanie rozwoju lokalnego, poprawa dostępu do infrastruktury publicznej, stymulowanie rozwoju gospodarczego i innowacyjności.

